



Exercice d'interview, Dejan Nikolic, Tribune de Genève

## **UN BANQUIER PRIVE GENEVOIS CHAMPION DU DEVELOPPEMENT DURABLE**

L'entreprise familiale bicentenaire Pictet & Cie est la plus importante banque privée de Suisse. Ses activités se déployant sur l'ensemble de la planète, elle figure aujourd'hui parmi les principaux établissements de gestion de fortune indépendants en Europe. Implanté aux Acacias depuis 2000, un quartier genevois en pleine expansion, son nouveau siège principal se profile comme étant un exemple en matière de défense de l'environnement. Entre deux rendez-vous d'affaires, Ivan Pictet, figure emblématique de l'entreprise et l'un des huit partenaires solidairement responsables de sa direction, évoque les enjeux de cette récente implantation.

***Ivan Pictet, le bâtiment des Acacias est révélateur de la prospérité de vos activités. En quoi cet édifice pharaonique symbolise-t-il vos valeurs?***

Il représente notre confiance en l'avenir. Le bâtiment s'inscrit dans un quartier où se côtoient petits ateliers, usines et garages d'occasions. Cela relève d'une approche totalement iconoclaste du banquier privé. L'édifice, en lui-même, combine tradition et modernité. Les locaux sont composés de matériaux originaires du terroir suisse. La pierre provient du Jura et le bois est issu de nos régions. L'immeuble a été conçu selon un modèle écologique, dans une forme contemporaine et totalement révolutionnaire. Une impression de solidité s'en dégage. On s'y sent protégé.

***En tant que second plus grand employeur bancaire du canton, n'avez-vous pas peur de vous retrouver à l'étroit dans ce nouveau siège?***

L'année dernière, nous avons engagé 700 personnes, dont deux tiers à Genève. 2000 collaborateurs y travaillent actuellement alors que notre nouveau siège ne peut contenir qu'environ 1800 personnes. Nous avons déjà déménagé certains départements aux numéros 43 et 48 de la route des Acacias. Mais la proximité géographique avec le bâtiment principal ne pénalise aucunement les échanges et la collaboration interne reste optimale. Plus de 400 personnes sont encore en attente sur nos listes d'engagement. Nous avons donc prévu de construire d'autres locaux dans cette zone.

***Pourquoi ne pas reprendre des installations existantes? Construire des immeubles n'est-il pas un acte anti-écologique?***

Absolument pas. Par exemple je ne trouve pas que construire des logements à Genève est un mal. Il est essentiel que nos infrastructures correspondent aux exigences de nos activités. Le tout consiste à bâtir intelligemment. D'ailleurs, le siège des Acacias traduit nos efforts d'alignement avec les accords de Kyoto en matière d'émission de CO<sub>2</sub>. Nous disposons du deuxième plus grand panneau solaire de Suisse et récupérons 65% de l'énergie thermique produite. Notre consommation est d'ailleurs inférieure de 30% aux maximums fixés par la législation suisse. Chez nous, les valeurs du développement durable s'appliquent même au niveau de la gestion du personnel.

***Vous voulez dire que vous encouragez vos employés à recycler le papier et à vérifier qu'ils ont tout éteint avant de quitter leur poste?***

C'est un peu réducteur comme interprétation. Nous recyclons effectivement tout notre papier, ce qui représente 300 tonnes par an. Nos installations électriques utilisent à 95% des ampoules à basse consommation. Mais notre engagement va plus loin. Prenez par exemple notre restaurant d'entreprise de 200 places. Seuls des produits issus de l'agriculture biologique et des fruits de saison y sont proposés. Pour réduire les émissions de carbone liées aux voyages à but administratif en avion, nous multiplions depuis plus d'un an l'utilisation de la vidéoconférence. Nous encourageons également la mobilité douce puisque nous offrons gratuitement à tous nos collaborateurs un abonnement unireso.

***D'ailleurs un arrêt de tram et même une rue portent votre nom. Donner l'exemple au niveau écologique ne suffit pas, vous voulez aussi marquer le quartier de votre empreinte?***

En quelque sorte, oui. De par la nature de nos activités, nous sommes astreints à une certaine discrétion. Nous avons dix-huit implantations à travers le monde, mais nos racines sont à Genève. Même si la ligne du bâtiment reste sobre, nous avons voulu construire un édifice qui sorte de l'ordinaire des banques genevoises. Notre siège des Acacias a d'ailleurs été reconnu par les autorités cantonales de Genève comme un exemple en matière de développement durable.

*© Sauf accord de l'auteur et de la direction du CRFJ, ces travaux, réalisés dans le cadre de la formation, ne sont pas destinés à la publication ni à la diffusion.*